



### **GESTÃO DA CADEIA DE FORNECEDORES**

#### **1. Objetivo**

A Domingues Paes implantou esta gestão para mapear corporativamente seus fornecedores, não só apenas pela qualidade requerida e custo efetivo, mas também pelo aspecto socioambiental dos fornecedores, promovendo a padronização, a melhoria contínua dos processos, a legalidade e a equidade legal no relacionamento com fornecedores.

#### **2. Abrangência**

A aprovação desta gestão é de competência da Diretoria e abrange todas as áreas da empresa no quesito de aquisição e suprimento.

#### **3. Estrutura da cadeia de fornecedores**

A cadeia de fornecedores é constituída por empresas de diversas áreas de atuação e categorias de produtos e serviços. A normatização dos processos da cadeia de fornecedores da Domingues Paes é corporativa, sendo sua execução e operacionalização centralizada.

#### **4. Princípios da cadeia de fornecedores**

Estes princípios têm como objetivo principal demonstrar clareza e transparência no relacionamento da Domingues Paes com os fornecedores de produtos e serviços, e o compromisso da Organização com o desempenho gerencial e melhoria contínua em seus processos.

##### **- Planejamento**

A gestão da cadeia de fornecedores deve fazer parte do planejamento empresarial.



# DOMINGUES PAES

## EMPRESA DE SEGURANÇA - EIRELI

Registrada junto ao Ministério da Justiça - Brasília - D.F. e no Departamento de Polícia Federal de São Paulo  
[www.dominguespaes.com.br](http://www.dominguespaes.com.br)

### - Sigilo

O processamento de compra é sigiloso em todas as suas fases, sendo vedado o fornecimento de quaisquer informações e restrita ao fornecedor selecionado após sua classificação.

### - Preço Econômico

Em todas as compras buscar-se-á a obtenção de preços mais econômicos, sendo aquele que leva em conta o valor financeiro e fatores gerados de ganhos de eficiência, qualidade e durabilidade, prazo de entrega, condições de pagamento, reajuste de preços e outras condições que possam contribuir para este fim.

### - Conformidade Socioambiental

Desenvolvemos o questionário básico junto ao fornecedor, para avalia-lo, a fim de verificar suas práticas nas seguintes dimensões socioambientais.

### - Competitividade

O processo competitivo é obrigatório, independente de valor, onde serão consideradas as demais condições e aspectos determinantes, salvos nos casos especiais.

### - Qualidade

Decorre da perfeita determinação do grau de qualidade exigido. Deve-se evitar tanto a compra de qualidade inferior, com prejuízos de desempenho, quanto à qualidade desnecessariamente alta, que implica encarecimento injustificável.

### - Documentos de Compra

Para que a companhia possa obter a melhor utilização dos seus recursos é indispensável que os documentos relativos aos processos de compra (dossiê), tanto comerciais, como técnicos, incluído as



especificações, sejam adequadamente preparados e preservados para melhor caracterização do material e/ou serviço requisitado.

### **5. Padronização dos Processos**

A responsabilidade socioambiental é tema fundamental para a definição de fornecedores, que são vistos como peças-chave para a manutenção dos padrões de qualidade, inovação e eficiência adotados pela Domingues Paes através de seus clientes.

Para sensibilizar os fornecedores sobre a importância desses aspectos, a Domingues Paes realiza anualmente as avaliações dos mesmos, onde aborda os seguintes assuntos: Trabalho Infantil, Trabalho Forçado, Saúde e Segurança no Trabalho, Proteção Ambiental, Liberdade de Associação e Direito a Negociação Coletiva, Discriminação, Práticas Disciplinares, Horário de Trabalho e Remuneração, Sistema de Gestão. Também é contemplado na avaliação a defesa e proteção dos direitos humanos, dos direitos fundamentais do trabalho e dos direitos da criança e do adolescente.

Em caso de pontuação não satisfatória na classificação de risco socioambiental, são recomendadas ações de melhoria com instrução e acompanhamento. Todas as atividades de aquisição e suprimento devem ter seus processos padronizados, cabendo a todas as áreas garantir seu cumprimento.

### **6. Aspectos Legais**

As unidades organizacionais responsáveis pelos assuntos jurídicos, tributários, ambientais, trabalhistas, saúde e segurança no trabalho devem manter as áreas de aquisição e suprimento, atualizados sobre a legislação vigente que impactam suas atividades.



# DOMINGUES PAES EMPRESA DE SEGURANÇA - EIRELI

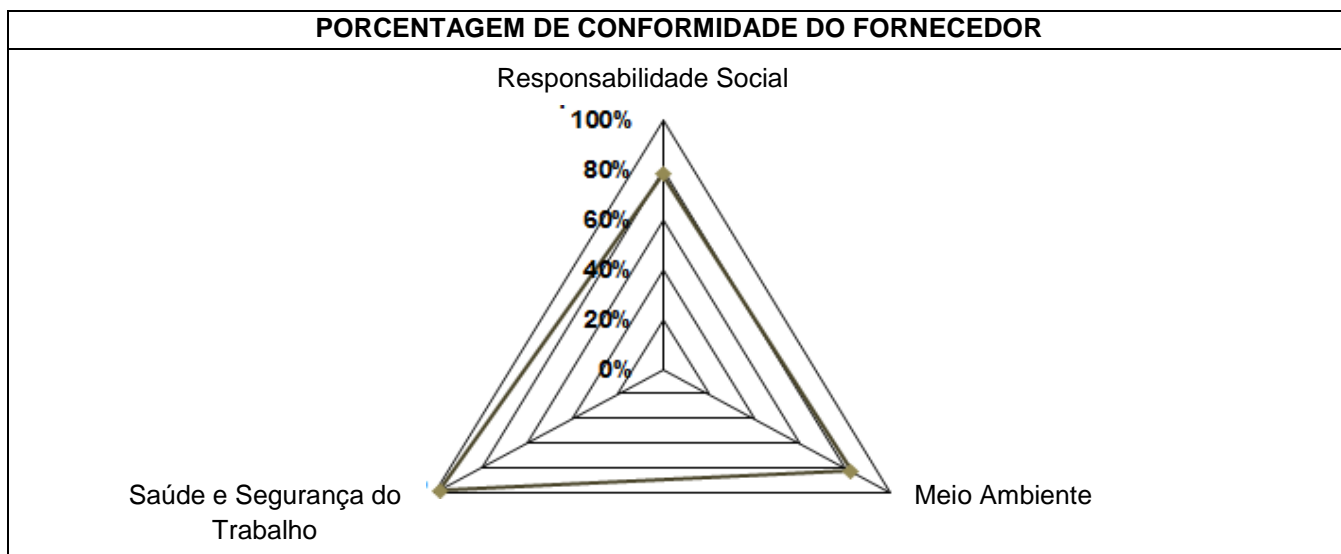
Registrada junto ao Ministério da Justiça - Brasília - D.F. e no Departamento de Polícia Federal de São Paulo  
www.dominguespaes.com.br

## 7. Classificação de Risco

O Mapeamento corporativo com a classificação dos fornecedores conforme risco socioambiental é atrelado ao serviço/produto.

CRITÉRIO DE CLASSIFICAÇÃO DE NÍVEL DE RISCO		
Baixo Risco	Percentual médio maior que 79,99 ou	Nenhuma NC em Requisito Obrigatórios e entre 1 e 4 NC em Requisitos Necessários;
Médio Risco	Percentual médio entre 50% e 79,99 ou	Até 3 NC em Requisitos Obrigatórios ou entre 5 a 9 NC em Requisitos Necessários;
Alto Risco	Percentual médio entre 30% e 49,99 ou	Até 5 NC em Requisitos Obrigatórios ou entre 10 e 14 NC em Requisitos Necessários;
Altíssimo Risco	Percentual médio menor que 29,99 ou	Acima de 5 NC em Requisitos Obrigatórios, mais de 15 NC em Requisitos Necessários;

CRITÉRIO DE CLASSIFICAÇÃO DE NÍVEL DE RISCO	
NOTAS	PONTOS
Não Aplicável	N/A
Não Conforme	0
Oportunidade de Melhoria	5
Conforme	10



CLASSIFICAÇÃO DE CONFORMIDADE DOS ASPECTOS SOCIOAMBIENTAL				
EMPRESAS	RESP. SOCIAL	MEIO AMBIENTE	SAÚDE E SEGURANÇA	RESULTADO TOTAL
XXXXXXXXXX	0 %	0 %	0 %	0 %
XXXXXXXXXX	0 %	0 %	0 %	0 %
XXXXXXXXXX	0 %	0 %	0 %	0 %



### 8. Relacionamento com fornecedores

- **Isonomia:** garantir condição igualitária e imparcial durante todo o processo aquisitivo.
- **Integridade:** pautar todo o relacionamento com veracidade, confidencialidade e impessoalidade.
- **Transparência:** manter um sistema eficiente de diligenciamento e acompanhamento.
- **Comunicação:** manter comunicação clara, objetiva e formal.

### 9. Divulgação

Esta gestão deve ser divulgada aos fornecedores, requisitantes, compradores e demais áreas envolvidas na cadeia de aquisição e suprimento da Domingues Paes.

São José do Rio Preto-SP, 08 de Agosto de 2018.

**Júlio Domingues Paes Neto**  
Diretor Geral